

المحتويات

- فهم وتخطيط وإدارة التغيير
- تعريف التغيير وإدارة التغيير .
- تعريف التغيير المؤسسي .
- تصنيف التغيير المؤسسي .
- تشخيص التغيير .
- العوامل الرئيسية لإحداث التغيير المؤسسي
- فهم التغيير من منظور ثقافة المؤسسة .
- مكونات ثقافة المؤسسة او الشركة .
- اشكال التغيير الثقافي في المؤسسات والشركات .
- أخطاء شائعة في التعامل مع تغيير الثقافة الحالية .

إلهام وإدارة التغيير

- الاعتراف بالحاجة إلى التغيير .
- تعريف التغيير .
- إدارة الاستجابات البشرية للتغيير .

فهم مقاومة التغيير والتعامل معها

- الافراد والتغيير المؤسسي .
- مراحل تكيّف الأفراد مع التغيير المؤسسي .
- إدارة مقاومة التغيير والمشاعر المرتبطة بها .
- إدارة المخاطر المرتبطة بالتغيير المؤسسي .

سياق وتنفيذ الخطة الإستراتيجية التحويلية

- ما يهم عند تنفيذ الخطط الإستراتيجية التحويلية .
- الصفات الأساسية للفعالية المؤسسية .
- أساسيات تنفيذ الخطط الإستراتيجية التحويلية .

إعادة تصميم عملية التغيير التحويلي وتكامل الأنظمة

- يجب أن تكون العمليات والأنظمة جزءا لا يتجزأ من متطلبات التغيير
- في المؤسسة ولكن كيف؟
- الخطوات الخمس لضمان توافق استراتيجية التغيير مع العمليات
- والممارسات والسلوكيات .
- دمج أهداف الأداء للتحقق من التقدم المحرز وتقديم التغيير لجعل
- المنظمة أكثر فعالية .
- تخطيط العمل ونقل المعرفة والمهارات اللازمة للعمل .

لمن هذا النشاط

- المدراء العاميين ومساعدتهم ونوابهم .
- مدراء الادارات .
- مساعدي ونواب المدراء .
- العاملين في مجال التخطيط التشغيلي والاستراتيجي .
- العاملين في مجال مساندة الادارة العليا .
- العاملين في مجال ادارة وتطوير الأداء .
- الإدارة الوسطى .
- المدراء الجدد .
- رؤساء المجموعات والفرق .
- الموظفين المراد تأهيلهم ليكونوا مدراء وقادة بالمستقبل .

الأهداف

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

- تعريف المشاركين على التغيير الاستراتيجي، والقدرة على التعبير للأخرين، ومتى ولماذا.
- تعريف المشاركين على تخطيط وتنفيذ عملية التواصل المتعلقة بالتغيير بطريقة تساعد على النجاح.
- تعريف المشاركين على مراحل قيادة التغيير التي يجب المرور بها قبل فرض أي تغيير مؤسسي .
- تدريب المشاركين على الممارسات الرئيسية التي ينطوي عليها قيادة التغيير التحويلي .
- تدريب المشاركين على استخدام نهج منظم لاتخاذ قرارات الأعمال الاستراتيجية .

تفاصيل النشاط

التاريخ والمكان	التوقيت	لغة النشاط	التكلفة
10 - 14 ديسمبر 2023 (دبي)	9:00 صباحا الى 2:00 ظهرا	اللغة العربية	\$2950 ألفان وتسعمائة وخمسون دولار أمريكي
25 فبراير - 29 فبراير 2024 (دبي)			
8 - 12 سبتمبر 2024 (اسطنبول)			
17 - 21 نوفمبر 2024 (دبي)			

خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر